



DIAGNOSTIQUER VOTRE FLUX POUR DETERMINER VOS SOURCES D'AMELIORATION : VALUE STREAM MAPPING

PUBLIC

Technicien Méthode, Manager de production, industriel, animateur amélioration continue. Cette formation s'adresse à toute personne qui a en charge d'améliorer la chaîne de valeur.

OBJECTIFS

- Déterminer la cartographie d'un flux de valeur.
- Situer la méthode dans l'amélioration globale de la supply chain.

PRE-REQUIS

Aucun

POSITIONNEMENT

Pas de positionnement à l'entrée

DUREE

Durée : 2 jour, soit 14 heures

EVALUATION DES ACQUIS

Attestation de fin de formation

MOYENS PEDAGOGIQUES

Notre démarche fait alterner apports didactique sur la méthode, échanges d'expériences de situations vécues. Application concrète avec une mise en situation réelle dans une entreprise d'accueil.

NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

Mini 4 / Maxi 8

PROGRAMME

Le Lean production

Création de la cartographie du flux de valeur actuel

- Les préalables.
- Définir le flux de valeur : flux de matières, flux d'information. les opérations, les transferts, les stockages et contrôles
- Les étapes d'un projet de cartographie.
- Méthode de réalisation de la cartographie.
- La quantification du processus : les données de temps, distances parcourues, quantités
- Analyse du flux de valeur / améliorations possibles

Conception de la cartographie futur

- Définir la cartographie cible.
- Les 8 questions de la cartographie future.
- Définir le Takt Time.
- Définir le type de Juste à Temps adapté : Kanban avec supermarchés , tunnels FIFO , Gestion des goulets, mix des méthodes.
- Analyse des écarts entre existant et cible.

Mise en situation dans une entreprise d'accueil

V0-2018