

PILOTER SON PLAN DE PROGRES ET REDUIRE LES GASPILLAGES : CHANTIER KAIZEN

PUBLIC

Toutes personnes impliquées dans le pilotage de projet d'amélioration continue.

OBJECTIFS

- Acquérir et faire partager un état d'esprit permettant d'améliorer les projets d'amélioration de la performance des processus
- Déterminer les étapes essentielles pour déployer son projet jusqu'aux solutions opérationnelles
- Identifier les outils et méthodes les mieux adaptés à son chantier d'amélioration

PRE-REQUIS

Aucun

POSITIONNEMENT

Pas de positionnement à l'entrée

DUREE

Durée :2 jours

EVALUATION DES ACQUIS

Attestation de fin de stage

MOYENS PEDAGOGIQUES

Apports didactiques, traitement d'un cas réel d'une entreprise en groupe de travail

NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

Mini 4 / Maxi 8

PROGRAMME

Les fondamentaux de la démarche KAIZEN

- Enjeux de la démarche KAIZEN et état d'esprit : qualité totale et développement des salariés.
- L'approche résolution de problème.
- La relation client / fournisseur en interne.
- Rôle et importance des standards.
- Le cycle PDCA.

Les niveaux d'implication dans le KAIZEN :

- Les bonnes pratiques managériales
- L'évolution des rôles dans une démarche d'amélioration continue.

Approche des différents outils d'amélioration continue et problématiques associées

- Des outils connus mais une approche managériale différente.
- Outils qualité : pareto, QQQQCP, 5 pourquoi, matrice de décision, etc...
- Outils Lean : 5S, TPM, Travail standard, SMED, Juste A Temps, etc...

Les étapes d'une application KAIZEN

- Les points clés de réussite et les principales causes d'échecs.
- La phase préparatoire,
- La phase de déploiement.

V0-2018