

## Résumé

Le CQPM 0142 Chargé de Projets Industriels forme à conduire des projets techniques ou organisationnels en respectant sécurité, qualité, coûts et délais. Le stagiaire apprend à cadrer le projet, planifier les activités, suivre l'avancement, coordonner les équipes et formaliser le reporting et les retours d'expérience. La formation inclut deux blocs de compétences : cadrer un projet et conduire un projet. Le métier s'exerce dans tous les secteurs industriels et prépare à des postes de responsable ou chef de projets complexes.

## Public et prérequis

Salariés de l'industrie souhaitant évoluer vers des fonctions de gestion de projet ou de coordination industrielle.

Techniciens ou ingénieurs débutants cherchant à acquérir des compétences en pilotage et suivi de projets industriels.

Personnes en reconversion professionnelle dans le secteur industriel désireuses de se spécialiser dans la conduite et la coordination de projets.

### Pré requis

Avoir un niveau Bac +2/3 dans le domaine technique, industriel ou production, ou une expérience professionnelle équivalente dans l'industrie.

Maîtriser les principes de gestion de projet, lecture de plans et documents techniques, et posséder des compétences en communication et organisation.

## Les objectifs

### BDC 0294 (ou équivalent "Le cadrage d'un projet industriel (ou d'affaire)")

Traduire une demande client en objectifs opérationnels

Structurer et planifier tout ou partie des activités liées à un projet industriel (ou affaire)

### BDC 0295 (ou équivalent "La conduite de projet (ou d'affaire)")

Suivre un projet industriel (ou une affaire)

Animer une réunion de travail

Formaliser un retour d'expérience

## Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Alternance d'apports théoriques, d'études de cas pratiques et de mises en situation.

Formation animée par des formateurs experts, validés par nos équipes pédagogiques, disposant de 5 à 10 ans d'expérience dans leurs domaines de compétence.

## Modalité d'évaluation

### RÉFÉRENCE

**MANGPR300192**

### RNCP

**40906**

### CENTRES DE FORMATION

**CHALON-SUR-SAÔNE, DIJON**

### DURÉE DE LA FORMATION

**6 jours**

### ACCUEIL PSH

**Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.**

## Les + Formation 21-71

**Taux de réussite à l'examen 100**

- 682 jeunes formés par an
- 291 contrats d'alternance à pourvoir
- 769 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat

- Savoir être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

**3 CENTRES** en Bourgogne

Plusieurs évaluations sont réalisées tout au long de la formation afin que l'apprenant puisse évaluer sa progression. Les situations d'évaluation peuvent être de plusieurs types.

- QCM | Étude de cas | Dossier | Présentation orale | Travaux pratiques | Mise en situation reconstituée  
Elles peuvent être individuelles ou collectives.

#### **Pour la certification :**

Avis de l'entreprise

Présentation des projets/activités réalisés en milieu professionnel OU évaluation en situation professionnelle réelle OU évaluation à partir d'une situation professionnelle reconstituée

## Modalités d'accès

La formation est accessible aux salariés, alternants ou demandeurs d'emploi  
L'accès peut se faire :

- Par la formation continue ou l'alternance (contrat d'apprentissage ou de professionnalisation)

Une évaluation des besoins et des prérequis est réalisée avant l'entrée en formation  
Modalité d'accès et délai à convenir en fonction de vos besoins en entreprise et de nos disponibilités. Elles seront stipulées dans la proposition commerciale.

La proposition commerciale signée ne vaut pas inscription qui reste à la personne.

Le parcours standard proposé pourra être adapté en fonction des évaluations préformatives ou entretien individuel de conseil en formation afin de définir le parcours le plus adapté entre un parcours standard, un parcours raccourci ou un parcours renforcé.

## Contenu de la formation

### **BDC0294 - Le cadrage d'un projet industriel (ou d'affaire) 3 jours**

#### **Traduire une demande client en objectifs opérationnels 1 jour**

- Concepts de base :  
Différence entre objectifs stratégiques et opérationnels, rôle des objectifs opérationnels dans le pilotage du projet.
- Formulation des objectifs opérationnels :  
Présentation rapide de la méthode SMART et mise en pratique sur quelques cas simples.
- Traduction des demandes en objectifs opérationnels :  
Méthode d'analyse d'une demande client pour extraire des objectifs clairs. Mini étude de cas.
- Suivi et évaluation des objectifs :  
Principales méthodes de suivi et d'évaluation des objectifs opérationnels.

#### **Structurer et planifier tout ou partie des activités liées à un projet industriel (ou affaire) 2 jours**

##### **Jour 1 :**

- Introduction à la gestion de projet :  
Rappel de ce qu'est un projet, pourquoi le structurer, et rôles du chef de projet.
- Définir les objectifs et le périmètre :  
Identifier les attentes des parties prenantes et définir des objectifs SMART.
- Structurer le projet :  
Découper le projet en phases / tâches, identifier livrables et jalons.

- Outils de structuration :  
Présentation de l'organigramme des tâches et des outils comme le Gantt.

## **Jour 2 :**

- Planification des activités :  
Identifier, ordonner et estimer les tâches.
- Gestion des ressources :  
Répartition des ressources humaines et matérielles selon les besoins.
- Identification et gestion des risques :  
Méthodes simples d'identification et de traitement des risques.
- Suivi et contrôle du projet :  
Outils de suivi, indicateurs clés, gestion des écarts.
- Clôture du projet et retour d'expérience :  
Synthèse, exercices pratiques et partage de retours d'expérience.

## **BDC0295 La conduite de projet (ou d'affaire) 3 jours**

### **Suivre un projet 1 jour**

- Revue des objectifs globaux du projet :  
Vérifier la cohérence et ajuster si nécessaire.
- Analyse de l'avancement :  
Point sur les tâches réalisées, en cours, et à venir.
- Revue des indicateurs de performance (KPI) :  
Analyse simple des écarts temps / budget / qualité.
- Planification de la suite :  
Définition des priorités et des actions immédiates.
- Gestion des imprévus :  
Traitement rapide des urgences et ajustements de planning.
- Travail de fond / Avancement personnel sur le projet :  
Séance dédiée pour avancer sur les livrables.
- Revue des tâches assignées :  
Vérification des responsabilités et ajustement si besoin.
- Préparation des actions à court terme :  
Définir les actions pour les 24 h suivantes et préparer les points clés.

### **Animer une réunion de travail 1 jour**

- Principes de Base de la Conduite de Réunion :  
Bonnes pratiques pour des réunions efficaces, analyse de situations types.
- Préparation et Structuration de la Réunion :  
Fixer les objectifs, concevoir un agenda clair et adapté.
- Animation et Gestion des Dynamiques de Groupe :  
Techniques d'animation et gestion des interactions via jeux de rôle.
- Résolution de Problèmes et Prise de Décision :  
Méthodes rapides pour décider et résoudre collectivement.
- Suivi et Évaluation de la Réunion :  
Réalisation d'un plan d'action et d'un compte rendu simple et efficace.

### **Formaliser un retour d'expérience 1 jour**

- Présentation du cadre méthodologique pour le retour d'expérience (RETEX) :  
Définition, utilité, étapes clés du RETEX.
- Analyse des projets : Identification des faits marquants :  
Sélection des faits importants, positifs ou négatifs.
- Analyse des réussites et des points à améliorer :  
Identifier les réussites, les difficultés et leurs causes.
- Plan d'action pour les projets futurs :  
Définition d'axes d'amélioration et actions proposées.
- Conclusion et synthèse finale :  
Bilan des apprentissages et mise en perspective.

## Equivalence

niveau 6

## Suite de parcours et passerelles possibles

Après ce stage, le titulaire du CQPM 0142 Chargé de Projets Industriels peut immédiatement exercer en tant que chargé de projets industriels, chef de projet ou responsable de projet dans divers secteurs (automobile, aéronautique, métallurgie, énergie...), et peut également évoluer vers des fonctions de gestion de programmes industriels transverses ou des responsabilités plus stratégiques en gestion de projets complexes.

## Métiers - Débouchés

Après un CQPM 0142 Chargé de Projets Industriels (RNCP 40906, niveau 6), on peut accéder à des postes de chargé, chef ou responsable de projets industriels dans tous secteurs de l'industrie, avec des missions de planification, suivi et coordination de projets.

## Validation et certification

Evaluation des acquis : Mise en situation en centre ou en entreprise.

Examens pour le certificat du CQPM142

Certificateur : UNION DES INDUSTRIES ET DES METIERS DE LA METALLURGIE (UIMM)

RNCP40906

Date de fin d'enregistrement : 25/06/2030

Certificateur : UNION DES INDUSTRIES ET DES METIERS DE LA METALLURGIE (UIMM)

## Version documentaire

Décembre 2025