

Résumé

COMPETENCES :

- C1. Organiser un chantier et/ou atelier d'amélioration de la performance
- C2. Optimiser le flux de valeur en adaptant la capacité des postes et en standardisant les flux
- C3. Identifier les causes d'écarts de performance et de variabilité
- C4. Optimiser le temps de travail exploitable
- C5. Organiser des rituels de pilotage de la performance
- C6. Animer des équipes en menant des chantiers d'amélioration

La formation Green Belt Lean permet d'acquérir les compétences nécessaires pour analyser, standardiser et améliorer les processus en s'appuyant sur les outils du Lean : VSM (Value Stream Mapping), 5S, Kaizen, SMED, Kanban, etc.

Elle repose souvent sur une alternance entre théorie, ateliers pratiques, et mise en œuvre sur un cas réel.

Public et prérequis

- Etudiant-e de niveau 6
- Technicien-ne, Chef-fe de projet d'amélioration continue, Pilote de processus, Consultant-e,
- Responsable d'activité ou d'équipe,
- Groupe de 8 personnes maximum.

Les objectifs

- Structurer un chantier en adoptant une méthodologie DMAIC et les outils du Lean
- Piloter un chantier par percée KAIZEN en impliquant les équipes concernées
- Animer les équipes et développer l'intelligence collective dans le cadre d'un chantier d'amélioration

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Alternance de théorie, d'exercices pédagogiques, d'observations terrain et de simulation d'atelier de production.

Modalité d'évaluation

Études de cas

Exercices pratiques et travail de groupe

Projet d'amélioration à conduire ou simuler

Évaluation écrite (QCM ou questions ouvertes)

Contenu de la formation

RÉFÉRENCE

OINOIN400116

CENTRES DE FORMATION CHALON-SUR-SAÔNE

DURÉE DE LA FORMATION
6 jours

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

Les + Formation 21-71

- 682 Jeunes formés par an
- 291 contrats d'alternance à pourvoir
- 769 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat

- Savoir être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

3 CENTRES en Bourgogne

JOUR 1 :

Matin :

- Présentation attentes et Parcours de formation,
- Introduction : Histoire du lean, principes et gaspillages,
- Les indicateurs de performance,
- Présentation de la ligne Gear Leanmotor.

Après-midi :

- La Value Stream Mapping,
- Analyse de déroulement,
- Le Diagramme Spaghetti,
- Quiz.

JOUR 2 :

Matin :

Mettre en oeuvre des chantiers opérationnels simples en utilisant le outils du Lean :

- Les phases et les outils d'un chantier Lean,
- Cadrage projet Lean SIPOC / Charte / VOC, Application Gear Leanmotor,
- Pareto et problèmes qualité, Application Gear Leanmotor,
- Analyse des gaspillages, Diagramme Yamazumi, Application Gear Leanmotor.

Après-midi :

- Méthode de Résolution de Problème A3, 8D, QRQC, Mise en oeuvre des acquis ligne Gear Leanmotor,
- Le 5S, Mise en oeuvre des acquis ligne Gear Leanmotor,
- Dossier de projet certification.

JOUR 3 :

Matin :

- Management visuel,
- Mise en oeuvre : Gear Leanmotor Challenge, Round 1,
- Valoriser et pérenniser les gains du chantier simple,
- Dossier de projet certification.

Après-midi :

- flux tiré méthode KANBAN,
- Quiz,
- Mise en oeuvre des acquis ligne Gear Leanmotor,
- Clôturer un projet Lean.

JOUR 4:

Matin :

- Introduction à la chronoanalyse et jugement d'allure,
- SMED,
- Mise en oeuvre des acquis ligne Gear Leanmotor,

Après-midi :

- AIC,
- Mise en oeuvre des acquis ligne Gear Leanmotor,
- Quiz.

JOUR 5 :

Matin :

- Méthodologie d'un chantier par percée KAIZEN,
- Les standards de travail,
- Application ligne Gear Leanmotor.

JOUR 6 :

Matin :

- Application d'un chantier par percée KAIZEN : Gear Leanmotor Challenge, Round 2,
- Application d'un chantier par percée KAIZEN : Gear Leanmotor Challenge, Round 3,
- Rappel du rôle d'un Green Belt Lean.

Après-midi :

- Réajustement VSM, Application ligne Gear Leanmotor,
- QCM de certification,
- Dossier de projet certification,
- Restitution.

Suite de parcours et passerelles possibles

Évolutions possibles :

Certification Lean Black Belt (niveau expert)

Master en Qualité / Excellence opérationnelle / Logistique

Certification Six Sigma Green Belt ou Black Belt (approche complémentaire)

Passerelles :

La certification Lean Green Belt peut être valorisée dans une démarche de VAE

Certaines UE ou blocs peuvent être reconnus dans des titres RNCP de niveau supérieur (selon les organismes)

Passerelles - Métiers - Débouchés

La certification Green Belt Lean forme des professionnels capables de piloter des projets d'amélioration continue en se concentrant sur la réduction des gaspillages et l'optimisation des flux.

métiers accessibles :

- Responsable Lean
- Chef de projet amélioration continue
- Coordinateur Lean Manufacturing
- Animateur qualité/production
- Consultant Lean

Les secteurs concernés : industrie, logistique, services, santé, BTP, administration.

Validation et certification

QCM de certification + Dossier de projet.

Version documentaire

2024