

Résumé

COMPETENCES :

- C1. Décrire le périmètre d'application de la méthode Lean Six Sigma
- C2. Formaliser le processus en œuvre et identifier les indicateurs de performance
- C3. Spécifier les besoins et attentes des clients
- C4. Consolider dans une base de données les informations liées aux dysfonctionnements
- C5. Analyser les données collectées à l'aide d'outils statistiques
- C6. Déployer un projet d'amélioration de performance d'un processus
- C7. Déployer un système de supervision appliqué à la surveillance des procédés
- C8. Communiquer sur l'avancement et le résultat d'un projet d'amélioration des performances

La formation Green Belt Lean Six Sigma enseigne les outils et méthodologies pour conduire efficacement un projet d'amélioration selon la méthode DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler). Elle combine théorie, études de cas, et mise en application.

Public et prérequis

- Etudiant-e de niveau 6
- Technicien-ne, Chef-fe de projet d'amélioration continue, Pilote de processus, Consultant-e,
- Responsable d'activité ou d'équipe,
- Groupe de 8 personnes maximum.

Les objectifs pédagogiques et professionnels

- Déployer un projet DMAIC de niveau Green Belt en mobilisant les outils et méthodologies adaptées
- Déployer activement le Lean Sigma dans son entreprise
- Encadrer des Yellow Belt Lean Sigma

Modalité d'évaluation

Études de cas et exercices pratiques
Projet d'amélioration à présenter (souvent un projet réel ou simulé)
Examen final écrit (QCM)
Validation par un jury

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Alternance de théorie, d'exercices pédagogiques, d'observations terrain et de simulation d'atelier de production.

RÉFÉRENCE

OINOIN400115

CENTRES DE FORMATION CHALON-SUR-SAONE

DURÉE DE LA FORMATION
8 jours

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

Les + Formation 21-71

- 682 Jeunes formés par an
- 291 contrats d'alternance à pourvoir
- 769 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat
- Savoir être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

3 CENTRES en Bourgogne

Contenu de la formation

JOUR 1 :

matin :

- Présentation attentes et Parcours de formation,
- Histoire du Lean et du Six Sigma, Méthodologie DMAIC,
- Gaspillages, NVA, variabilité,
- Présentation de la ligne Gear Leanmotor, Introduction à la VSM.

Après-midi :

- Charte projet - SIPOC,
- Stratégie de collecte des données, Application étude de cas Ermalean,
- Qualification du processus de mesure, Mise en oeuvre ligne Ermalean,
- Quiz.

JOUR 2 :

Matin :

- Pareto et problèmes qualités,
- Méthode de Résolution de problème A3 - 8D - QRQC, Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Le diagramme Spaghetti, Le 5S, Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Quiz.

Après-midi :

- Identification de solutions et matrice Impact - Effort,
- Indicateurs de pilotage et Management visuel, Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Dossier de projet certification.

JOUR 3 :

Matin :

- Introduction à la chrono analyse et jugement d'allure,
- SMED,
- Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor.

Après-midi :

- AIC,
- Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Quiz.

JOUR 4 :

Matin :

- Valoriser et pérenniser les gains du chantier simple,
- Mise en oeuvre : Gear Leanmotor Challenge Round 1,
- Dossier de projet certification.

Après-midi :

- Flux tiré méthode KANBAN,
- Quiz,
- Dossier de projet certification,
- Clôturer un projet Lean.

JOUR 5 :

Matin :

- Analyse du système de mesure (MSA) : R&R, concordance,
- Mise en oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Normalité, Capabilité du processus,

- Quiz.

Après-midi :

- Séries chronologiques, Cartes de contrôle,
- Mise e oeuvre ligne Gear Leanmotor,
- Dossier de projet certification.

JOUR 6 :

Matin :

- Méthodologie d'un chantier par percée KAIZEN,
- Les standards de travail,
- Application ligne Gear Leanmotor.

Après-midi :

- Outils de cadencement et de iissage de production Takt time et Heijunka,
- Application ligne Gear Leanmotor,
- Dossier de projet certification.

JOUR 7 :

Matin :

- Tests d'hypothèse, Application ligne Gear Leanmotor,
- Risques alpha et bêta, valeur de p, Application ligne Gear Leanmotor,
- Corrélation/Régression, Tests de moyennes, ANOVA, Test de médianes (non paramétriques),
- Application ligne Gear Leanmotor.

Après-midi :

- Khi-deux, introduction à l'analyse des résidus, à la régression multiple, aux plans d'expérience,
- Application ligne Gear Leanmotor,
- Dossier de projet certification.

JOUR 8 :

Matin :

- Application d'un chantier par percée KAIZEN : Gear Leanmotor Challenge, Round 2,
- Application d'un chantier par percée KAIZEN : Gear Leanmotor Challenge, Round 3,
- Rappel du rôle d'un Green Belt Lean Six sigma.

Après-midi :

- Réajustement VSM, Application ligne Gear Leanmotor,
- QCM de certification,
- Dossier de projet certiifcation,
- Restitution.

Suite de parcours et passerelles possibles

Poursuite d'études ou de certifications :

- Black Belt Lean Six Sigma (niveau supérieur)
- Certification en Lean Management
- Master Qualité, Logistique ou Management de projet

Passerelles :

- Selon les organismes, possibilité de valider certaines UE dans un cursus universitaire ou de VAE (Validation des Acquis de l'Expérience)

Passerelles - Métiers - Débouchés

La certification Green Belt Lean Six Sigma prépare les professionnels à piloter des projets d'amélioration continue. Les débouchés sont nombreux dans des secteurs variés comme l'industrie, les services, la santé, ou encore l'IT.

Métiers possibles :

- Chef de projet Lean Six Sigma
- Responsable amélioration continue
- Ingénieur qualité
- Consultant Lean
- Analyste de processus

Validation et certification

QCM de certification + Dossier de projet

Version

2024