

LA CONDUITE DU CHANGEMENT DE SON SECTEUR D'ACTIVITES (BDC2 du CQPM0274)



Management

25/02/2026

Résumé

Ce bloc vise à doter le participant des compétences nécessaires pour piloter la performance de son secteur et conduire le changement. Il permet de mesurer les résultats à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord, de analyser les écarts, puis de déployer des actions d'amélioration continue.

À travers la démarche Lean et la certification Green Belt, le stagiaire apprend à structurer, animer et pérenniser des projets d'optimisation afin d'améliorer durablement la qualité, les coûts, les délais et l'efficacité opérationnelle.

Public et prérequis

- Responsables de secteur ou chefs d'équipe confirmés
- Agents de maîtrise, superviseurs, responsables de production
- Managers de proximité impliqués dans la performance et l'amélioration continue
- Professionnels industriels amenés à conduire des projets Lean / performance

Pré requis

- Avoir validé ou maîtriser les compétences du BDC1 (management et organisation de secteur)
- Être en situation de piloter ou contribuer à la performance d'un secteur industriel
- Connaissance de base des indicateurs de production, qualité, coûts, délais
- Être en capacité de mener ou participer à des actions d'amélioration sur le terrain

Les objectifs

- Mesurer et analyser la performance de son secteur à l'aide d'indicateurs pertinents
- Piloter l'activité par les tableaux de bord et le suivi des résultats
- Conduire des actions d'amélioration continue structurées
- Déployer des projets Lean et accompagner le changement sur le terrain
- Améliorer durablement la qualité, les coûts, les délais et la performance globale du secteur

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Alternance d'apports théoriques, d'études de cas pratiques et de mises en situation.

Formation animée par des formateurs experts, validés par nos équipes pédagogiques, disposant de 5 à 10 ans d'expérience dans leurs domaines de compétence.

Plateaux techniques comprenant des équipements pluri-technologiques

Modalité d'évaluation

RÉFÉRENCE
MANTRV400303

RNCP
40562

CENTRES DE FORMATION
CHALON-SUR-SAÔNE, DIJON

DURÉE DE LA FORMATION
7 jours / 49 heures

ACCUEIL PSH
Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

Les + Formation 21-71

- 682 jeunes formés par an
- 291 contrats d'alternance à pourvoir
- 769 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat
- Savoir être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

3 CENTRES en Bourgogne

Plusieurs évaluations sont réalisées tout au long de la formation afin que l'apprenant puisse évaluer sa progression. Les situations d'évaluation peuvent être de plusieurs types.

- QCM |Étude de cas |Dossier |Présentation orale |Travaux pratiques |Mise en situation reconstituée
Elles peuvent être individuelles ou collectives.

Modalités d'accès

La formation est accessible aux salariés, alternants ou demandeurs d'emploi
L'accès peut se faire :

- Par la formation continue ou l'alternance (contrat d'apprentissage ou de professionnalisation)
Une évaluation des besoins et des prérequis est réalisée avant l'entrée en formation.

Contenu de la formation

BDC2 La conduite du changement de son secteur d'activités - 7 jours

(BDC2 du CQPM274 : Responsable de secteur d'activités industrielles)

Programme :

MODULE : Mesurer la performance de son secteur d'activités :

Indicateurs et tableaux de bord - 1 jour

- Comprendre l'importance de la mesure de performance pour piloter son secteur
- Identifier les indicateurs clés liés à la production, qualité, coûts et délais
- Savoir collecter et fiabiliser les données opérationnelles
- Construire et organiser des tableaux de bord pertinents et lisibles
- Analyser les écarts entre objectifs et résultats
- Prioriser les actions correctives en fonction des indicateurs
- Communiquer les résultats à son équipe de manière claire et motivante
- Utiliser les tableaux de bord pour anticiper les tendances et décisions futures
- Mettre en place un suivi régulier et structuré des indicateurs
- Développer une culture de la performance et de l'amélioration continue au sein de l'équipe

MODULE Pilotage d'action d'amélioration : Certification Green Belt Lean 6 jours

Jour 1 :

Présentation attentes et Parcours de formation

- Introduction :
- Histoire du Lean, principes et gaspillages
- Les Indicateurs de performance
- La Value Stream Mapping
- Analyse de déroulement
- Le Diagramme Spaghetti
- Quiz

Jour 2 :

Les phases et les outils d'un chantier Lean

- Cadrage projet Lean
- SIPOC / Charte / VOC
- Application Gear Leanmotor
- Pareto et problèmes qualité
- Analyse des gaspillages
- Diagramme Yamazumi
- Méthode de Résolution de Problème A3, 8D, QRQC
- Le 5S

Jour 3 :

- Management visuel
- Valoriser et pérenniser les gains du chantier simple
- Flux tiré méthode KANBAN

- Quiz/ Restitution
- Clôturer un projet Lean

Jour 4 :

- Introduction à la chrono analyse et jugement d'allure
- SMED
- AIC

Jour 5 :

- Méthodologie d'un chantier par percée KAIZEN
- Les standards de travail
- Outils de cadencement et de lissage de production -Takt time et Heijunka

Jour 6 :

- Application d'un chantier par percée KAIZEN
- Rappel du rôle d'un Green Belt Lean
- Réajustement VSM
- QCM de certification
- Dossier de projet de certification
- Restitution

Suite de parcours et passerelles possibles

Obtention du CQPM 274 complet en réalisant les 2 autres blocs de compétences et consolidation sur des fonctions de responsable de secteur ou d'atelier confirmé.

- le BDC1 : L'organisation de son secteur d'activité
- le BDC3 : Le management des compétences de son secteur d'activités

Métiers - Débouchés

- Responsable de secteur orienté performance
- Chef d'équipe / superviseur avec responsabilité d'amélioration continue
- Responsable d'atelier ou de ligne avec pilotage des indicateurs
- Référent amélioration continue / Lean de proximité
- Green Belt Lean (dans un cadre opérationnel)

Validation et certification

Attestation de formation

Sur demande : Validation du BDC2 du CQPM274

Version documentaire

Décembre 2025