

# La proposition de solutions d'amélioration du procédé de production (BLOC2 du CQPM049)



Performance industrielle

25/02/2026

## Résumé

Ce bloc permet d'identifier, analyser et proposer des solutions d'amélioration du procédé de production en s'appuyant sur les fondamentaux de la gestion des stocks, l'analyse de la valeur, l'économie d'entreprise, l'AMDEC et les outils de pilotage de projet. Il prépare les apprenants à formuler des préconisations argumentées, fiables et économiquement réalistes.

## Public et prérequis

- Opérateurs qualifiés, techniciens, agents de maîtrise
- Salariés voulant évoluer vers les méthodes, l'industrialisation ou l'amélioration continue
- Candidats au CQPM 0049

### Pré requis

- Notions de base en production ou organisation industrielle
- Compréhension des flux matières et informations (souhaitée)

## Les objectifs

- Identifier des pistes d'amélioration d'un procédé de production.
- Évaluer les impacts économiques et organisationnels des solutions proposées.
- Réaliser une AMDEC pour anticiper les risques et fiabiliser le procédé.
- Comprendre les enjeux de la gestion des stocks et du prix de revient.
- Suivre et présenter un projet d'amélioration.
- Conduire une réunion efficace orientée résultats.

## Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Alternance d'apports théoriques, d'études de cas pratiques et de mises en situation. Formation animée par des formateurs experts, validés par nos équipes pédagogiques, disposant de 5 à 10 ans d'expérience dans leurs domaines de compétence. Plateaux techniques comprenant des équipements pluri-technologiques

## Modalité d'évaluation

Plusieurs évaluations sont réalisées tout au long de la formation afin que l'apprenant puisse évaluer sa progression. Les situations d'évaluation peuvent être de plusieurs types.

- QCM | Étude de cas | Dossier | Présentation orale | Travaux pratiques | Mise en situation reconstituée
- Elles peuvent être individuelles ou collectives.

## Modalités d'accès

La formation est accessible aux salariés, alternants ou demandeurs d'emploi  
L'accès peut se faire :

### RÉFÉRENCE

**OINTRV400298**

### RNCP

**40557**

### CENTRES DE FORMATION

**CHALON-SUR-SAÔNE, DIJON**

### DURÉE DE LA FORMATION

**7 jours / 49 heures**

### ACCUEIL PSH

**Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.**

## Les + Formation 21-71

- 682 jeunes formés par an
- 291 contrats d'alternance à pourvoir
- 769 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat
- Savoir être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

**3 CENTRES** en Bourgogne

- Par la formation continue ou l'alternance (contrat d'apprentissage ou de professionnalisation)  
Une évaluation des besoins et des prérequis est réalisée avant l'entrée en formation.

## Contenu de la formation

(Bloc2 du CQPM049 : Technicien en industrialisation et en amélioration de procédés )

### BDC2 La proposition de solutions d'amélioration du procédé de production : 7 jours

#### Gestion des stocks et des magasins – 2 jours

- Types de stocks et rôles des magasins
- Méthodes de gestion : FIFO, LIFO, stock mini/maxi, sécurité
- Indicateurs de performance (rotation, couverture, taux de service)
- Optimisation : Kanban, consommation, emplacement, flux
- Impact des stocks sur la performance globale du procédé

#### Analyse de la valeur & calcul du prix de revient – 1 jour

- Principes et finalité de l'analyse de la valeur
- Identification des fonctions utiles / non utiles
- Approche coût/performance
- Structure du prix de revient : coûts directs, indirects, variabilité
- Évaluation d'une solution d'amélioration par sa rentabilité

#### Économie d'entreprise – 1 jour

- Notions clés : charges fixes/variables, seuil de rentabilité
- Impact des décisions industrielles sur le résultat d'exploitation
- Lecture économique d'une solution d'amélioration
- Arbitrages coût/qualité/délais

### AMDEC – Analyse des Modes de Défaillance, de leurs Effets et de leur Criticité – 1 jour

- Principes de l'AMDEC (Produit / Processus)
- Identification des modes de défaillance et de leurs causes
- Calcul des criticités et priorisation des actions
- Mise en place d'un plan d'amélioration
- Application sur un cas pratique

#### Suivre un projet – 1 jour

- Construction d'un plan d'action
- Suivi : jalons, indicateurs, fiches d'avancement
- Communication et reporting
- Gestion des écarts et actions correctives

#### Conduire efficacement une réunion – 1 jour

- Préparation, ordre du jour, objectifs
- Posture d'animation : cadrage, facilitation, gestion des comportements
- Prise de décision, plan d'actions et compte rendu
- Techniques pour maintenir l'efficacité et le rythme

## Suite de parcours et passerelles possibles

Possibilité de réaliser les autres bloc de compétences pour valider le CQPM049 :

- BDC1 L'analyse du procédé de production : 9 jours
- BDC3 La mise en œuvre d'une solution technique : 3 jours
- BDC4 Le déploiement d'actions d'amélioration continue : 3 jours (certification Yellow Belt Lean)

## Métiers - Débouchés

- Technicien(ne) méthodes
- Technicien(ne) d'industrialisation
- Technicien(ne) amélioration continue / Lean
- Référent AMDEC ou optimisation des processus

## Validation et certification

Attestation de formation

Sur demande : Validation du Bloc de compétences du CQPM 049

## Version documentaire

Décembre 2025