



LEAN MANAGEMENT

Formation Ouverte A Distance & Blended

Public : Technicien logistique, Méthode, Production, Manager et toute personne chargée de l'amélioration des processus et qualité

Prérequis : Une bonne connexion internet - Un ordinateur équipé d'un micro et si possible d'une caméra

Positionnement : Aucun

Objectifs généraux de la formation

Le Lean management
Les méthodes / les outils
La mise en œuvre
Les spécificités

Programme

1. Le Lean Management

Connaissances enseignées :

- définitions et objectifs du Lean.
- les effets du Lean.
- les impacts en terme de :
 - * service client
 - * rentabilité de l'entreprise.
 - *management des ressources humaine.

2. La mise en œuvre du Lean Management

Connaissances enseignées :

les axes de travail à développer dans un projet Lean : la « maison LEAN ».

- Le diagnostic V.S.M (Value Stream Mapping).
 - * cartographie initiale de la chaîne de valeur.
 - * analyse Temps Rouges / Temps Verts et ratio d'efficacité de flux.
 - * cartographie future et plan d'actions.

- le Lean Management : proximité, attitudes et comportement de chacun.

- Les fondations de la maison Lean : les outils de base

Les 5S ; Le Kaizen ; le Management Visuel ; le travail standardisé ; La résolution de problème ;

la TPM / TRS, la formation au Lean Management,.....

- Les murs porteurs :

* La Qualité :

Le QRQC (8D, 5W, A3, Indicateurs ANDON / Arrêt ligne), Poka Yoke,..

Pôle formation UIMM Bourgogne 21-71

75, grande rue Saint-Cosme – BP 90007 – 71102 Chalon/Saône cedex
10, allée André Bourland – BP 87401 – 21074 Dijon cedex

www.formation-industries-2171.com

* La Production : le juste à temps

*Takt Time ; Flux poussé vers flux tiré ; Kanban ; Flux continu ; SMED ;
Production en cellule ; Best Point (ergonomie) ;.....*

- Le toit de la maison Lean : les résultats attendus

* Lead time plus courts (Délais)

* Coûts plus bas / rentabilité accrue.

* Qualité plus élevée.

* Sécurité accrue

EVALUATION DES ACQUIS

Attestation de fin de stage

METHODE PEDAGOGIQUE

Notre offre commerciale à distance se fait au travers de la **FOAD** (Formation Ouverte A Distance), car nos dispositifs combinent plusieurs modalités distancielles (e-learning et classe virtuelle)

Notre démarche FOAD et classes virtuelles :

Transmission d'une procédure de connexion à notre plate-forme EASI contenant les tutoriels pour se connecter.

Assistance pédagogique :

- Accueil et prise en main des outils : tutoriel en début de formation
- En cours de formation : forum mis à disposition du stagiaire pour communiquer par écrit avec le formateur référent
- Synchrones : calls, échanges téléphoniques en groupe ou individuel avec le formateur référent en début de séance pour bilan et avancée dans la formation.

Pour les modules en E-learning, les stagiaires devront être équipés d'un ordinateur avec connexion internet, micro, casque ou haut-parleurs.

Mise à disposition de documentations, outils, fiches d'aide, partages d'expériences

Une ½ journée en e-learning avec quizz et exercices en autonomie.

Une ½ journée d'échange en classe virtuelle avec le formateur.

DUREE

Durée : 7 Heures

Lieu : - A distance pour tous les modules E-LEARNING et classes virtuelles.

- Au Pôle Formation UIMM pour les modules en présentiel

NOMBRE DE STAGIAIRES / SESSION

Individuel en E-learning

Mini : 3 / Maxi : 6 en classe virtuelle

VO-2020