

DIAGNOSTIC DES FLUX

Formation Ouverte A Distance & Blended

Public : Toute personne impliquée dans les démarches d'amélioration continue

Prérequis : Une bonne connexion internet - Un ordinateur équipé d'un micro et si possible d'une caméra

Positionnement : Aucun

Objectifs généraux de la formation

Les flux
Les outils de diagnostic
Le gaspillage
L'amélioration de l'organisation

Programme

1. Le Diagnostic des Flux

Connaissances enseignées :

- définitions et finalités.
- Les méthodes utilisées : VSM , Analyse de déroulement,....
- Première étape du Lean Management : la visualisation des 8 gaspillages.

2. Les méthodes de diagnostic

LA VSM (Value Stream Mapping)

Connaissances enseignées :

- création de la cartographie du flux de valeur actuel (flux physique et flux d'informations)
 - * les préalables.
 - * définir le flux de valeur. Flux de matières et flux d'information.
 - * les étapes d'un projet de cartographie.
 - * réalisation de la cartographie.

- plan d'action pour aller vers une cartographie future.
 - * analyse du flux de valeur actuel :
 - temps rouges (Non Valeur Ajoutée) / temps verts (Valeur Ajoutée).
 - * améliorations à mettre en œuvre : le plan d'action.
 - réduction voire suppression des temps rouges / gaspillages.
 - * les outils et méthodes pratiques à utiliser :
 - les standard work (avec QQQQCP)
 - le management visuel et entraînement des équipes.
 - les 5S avec leur suivi.
 - l'implantation et le réaménagement des postes de travail (îlots,

cellules,...)

la définition et mesure des objectifs SMART , etc....

- * suivi du plan d'action.

- * analyse des écarts entre objectif et réalisé / réactions.

Pôle formation UIMM Bourgogne 21-71

75, grande rue Saint-Cosme – BP 90007 – 71102 Chalon/Saône cedex
10, allée André Bourland – BP 87401 – 21074 Dijon cedex

www.formation-industries-2171.com

L'Analyse de Déroulement

Connaissances enseignées :

- Les différents types de processus de fabrication (flux physique).
- Les actions d'un processus :
 - * les opérations, les transferts, les stockages, les contrôles et attentes.
 - * les symboles associés.
- La formalisation d'un processus :
 - * les données de temps, distances parcourues,
 - * les quantités, masses transportées, nombre de personnes.
- L'analyse de chaque étape du processus pour :
 - * challenger la situation actuelle.
 - * proposer un mode de fonctionnement plus efficient.
- Les Indicateurs de performance associés :
 - * le ratio d'efficacité du processus.
 - * le ratio de performance des flux.
- la grille d'Analyse de Déroulement avec les symboles spécifiques.

EVALUATION DES ACQUIS

Attestation de fin de formation

METHODE ET MOYENS PEDAGOGIQUES

Notre offre commerciale à distance se fait au travers de la **FOAD** (Formation Ouverte A Distance), car nos dispositifs combinent plusieurs modalités distancielles (e-learning et classe virtuelle)

Notre démarche FOAD et classes virtuelles :

Transmission d'une procédure de connexion à notre plate-forme EASI contenant les tutoriels pour se connecter.

Assistance pédagogique :

- Accueil et prise en main des outils : tutoriel en début de formation
- En cours de formation : forum mis à disposition du stagiaire pour communiquer par écrit avec le formateur référent
- Synchrones : calls, échanges téléphoniques en groupe ou individuel avec le formateur référent en début de séance pour bilan et avancée dans la formation.

Pour les modules en E-learning, les stagiaires devront être équipés d'un ordinateur avec connexion internet, micro, casque ou haut-parleurs.

Mise à disposition de documentations, outils, fiches d'aide, partages d'expériences

Une journée en e-learning avec quizz et exercices en autonomie.

Une journée d'échange en classe virtuelle avec le formateur.

DUREE

Durée : 14 Heures

LIEU

Lieu : - A distance pour tous les modules E-LEARNING et classes virtuelles.

NOMBRE DE STAGIAIRES / SESSION

Individuel en E-learning

Mini : 3 / Maxi : 6 en classe virtuelle

V1-2022

Pôle formation UIMM Bourgogne 21-71

75, grande rue Saint-Cosme – BP 90007 – 71102 Chalon/Saône cedex
10, allée André Bourland – BP 87401 – 21074 Dijon cedex

www.formation-industries-2171.com