



LA CONDUITE DU CHANGEMENT DE SON SECTEUR

(BDC2 du CQPM274 Responsable de secteur d'activités industrielles)

PUBLIC

Tout responsable de secteur

OBJECTIFS

- Mesurer la performance de son secteur
- Conduire des projets d'amélioration de la performance de son secteur

POSITIONNEMENT

Aucun

DURÉE

Durée : 6 Jours : 42 heures

LIEU

Lieu : Dijon et Chalon sur Saône

ÉVALUATION DES ACQUIS

Bloc de compétences 2 du CQPM274

En option :

Passage de l'examen du bloc de CQP

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mises en situation
- Illustrations et exemples dans l'industrie et les services
- Quiz d'évaluation des connaissances en cours de formation

NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

4 mini / 10 maxi

PROGRAMME

Maîtriser les outils de l'organisation industrielle

Développer un esprit de diagnostic pour devenir un acteur de la performance

- ✓ Connaître les démarches d'amélioration de l'organisation industrielle
- ✓ Comprendre la nécessité de la mise en place des démarches d'amélioration au sein de l'entreprise
- ✓ Développer les compétences nécessaires pour :
 - Identifier les points d'améliorations de l'organisation industrielle
 - Identifier les outils à mettre en œuvre pour traiter ces points d'amélioration
- ✓ Connaître les nouveaux types d'organisation hiérarchique en Unité Autonome de Production (UAP) et Equipe Autonome de Production (EAP)

Réguler les relations sociales

- ✓ Connaître le droit du travail, ses sources et ses exigences.

Gérer un projet et une équipe projet

- ✓ Maîtriser les éléments de méthodologie de conduite de projet.
- ✓ Comprendre les enjeux de la mise en œuvre des projets relativement aux axes stratégiques de l'entreprise.
- ✓ Connaître les impacts de la notion de projet sur le management des équipes.

Construire son Business plan

- ✓ Pourquoi parle-t-on de stratégie d'entreprise ?
- ✓ Quels sont les objectifs d'un diagnostic stratégique ?
- ✓ Comprendre les trajectoires stratégiques des entreprises
- ✓ Repérer les attentes et les contraintes des parties prenantes
- ✓ Segmenter les activités stratégiques d'une entreprise
- ✓ Cerner la dynamique sectorielle d'une activité
- ✓ Evaluer les ressources internes et externes et la compétitivité
- ✓ Analyser la cohérence d'un portefeuille d'activités

Notion d'analyse financière

✓ Présentation de la documentation comptable de l'entreprise :
Le bilan / Le compte de résultat / Le contrôle de gestion / Les investissements

Fondamentaux de l'économie d'entreprise

- ✓ Economie d'entreprise
- ✓ Gestion de la Production
- ✓ Ressources Humaines

Bâtir son business

- ✓ La place de la dimension économique dans le plan de développement
- ✓ Le chiffrage des actions conduites dans le cadre d'un plan de développement

V0-2023