



## LE MANAGEMENT DES COMPETENCES DE SON SECTEUR

(BDC3 du CQPM274 Responsable de secteur d'activités industrielles)

### PUBLIC

Tout responsable de secteur

### OBJECTIFS

- Définir les besoins en compétences de son secteur
- Evaluer les compétences des membres de son équipe
- Assurer l'évolution des compétences des membres de son secteur

### POSITIONNEMENT

Aucun

### DURÉE

Durée : 6 Jours : 42 heures

### LIEU

Lieu : Dijon et Chalon sur Saône

### ÉVALUATION DES ACQUIS

Bloc de compétences 3 du CQPM274

En option :

Passage de l'examen du bloc de CQP

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mises en situation
- Illustrations et exemples dans l'industrie et les services
- Quiz d'évaluation des connaissances en cours de formation

### NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

4 mini / 10 maxi

### PROGRAMME

#### Développer les compétences de ses équipes

##### Recruter ses collaborateurs

- ✓ Étapes en amont du recrutement : la description de poste
- ✓ Définition des critères de recrutement
- ✓ Sélection des candidats
- ✓ Entretiens et outils d'aide à la décision
- ✓ Intégration des nouveaux embauchés

##### Évaluer ses collaborateurs

- ✓ Importance de l'entretien d'évaluation, ses caractéristiques
- ✓ Objectivité de l'évaluation
- ✓ Outils de l'évaluation : tableau de polyvalence, classification et cotation des postes

##### Connaître les bons accès et outils de la formation

- ✓ Recueil des besoins : du besoin en compétences au besoin en formation
- ✓ • Accès à la formation : plan de développement des compétences, CPF.
- ✓ Outils : bilan de compétences, VAE, entretien professionnel, passeport formation

##### Oser s'affirmer

- ✓ Développer le potentiel individuel et collectif en communication interpersonnelle
- ✓ Comprendre et adopter des mécanismes relationnels positifs.
- ✓ Utiliser efficacement son intelligence émotionnelle
- ✓ Mettre son savoir être et son savoir-faire au service du plan de développement individuel.
- ✓ Mieux se connaître, s'accepter et prendre conscience des forces et fragilités en expression
- ✓ Augmenter confiance et affirmation de soi et accepter le regard des autres
- ✓ Désamorcer l'agressivité, faire face au stress et réagir positivement
- ✓ Créer de l'inter - activité avec ses interlocuteurs pour une communication authentique et assertive
- ✓ Apprendre à reconnaître et maîtriser ses émotions
- ✓ Améliorer ses points de fragilité

V0-2023